

Planeación, la clave en finanzas públicas: Ruy Guerrero

Posted on 26 de septiembre de 2025 by Alan Flores Ramos



El maestro en administración afirma que la eficiencia del gasto depende de planear y evaluar con base en resultados

Diario Humano | La Paz, Baja California Sur. - La mejor forma de blindar las finanzas estatales es mediante una planeación adecuada y la evaluación de resultados, consideró Ruy Guerrero Piñera, maestro en administración y militante de Morena.

En un contexto internacional complejo, con guerras, tensiones económicas con Estados Unidos y la depreciación del valor del trabajo en Occidente, el entrevistado hizo énfasis en estrategias basadas en el monitoreo del impacto de los beneficios y programas.

“Estamos obligados como Estado a eficientar cada vez más el gasto público para que el valor de lo que tenemos

no se deprecie y, en la medida de lo posible, logre un impacto directo en la sociedad”, expresó.

Planeación y evaluación como ejes



Guerrero explicó que los presupuestos deben sostenerse sobre programas bien diseñados, con indicadores que midan su impacto.

“No es nada nuevo, es lo que se llama la evaluación basada en resultados. Se trata de ver en qué acciones el gasto produce mayor beneficio social y reforzar ahí los esfuerzos”, detalló.

Ejemplificó que un programa de nutrición infantil no puede limitarse a repartir alimentos, sino que requiere además estudios, educación y seguimiento para lograr cambios sostenibles.

“El gasto debe dirigirse a lo que cause mayor impacto en la ciudadanía”, recalcó.

Equilibrio territorial y programas sociales



Sobre el desarrollo regional, señaló que los gobiernos suelen enfrentar la disyuntiva de atender la concentración poblacional en el sur del estado sin dejar de lado a municipios con menor densidad.

En este sentido, subrayó la importancia de generar alternativas con apoyo académico y técnico que permitan

distribuir mejor los recursos.

Reconoció también el valor de programas sociales locales que, con coparticipación de distintas instancias, han logrado atender rezagos en colonias.

Sin embargo, subrayó que “siempre hay espacio para la mejora” y que el reto es hacer que el esfuerzo diario de la administración pública se traduzca en eficiencia.

Nómina y servicios públicos



Respecto al gasto en servicios personales, Guerrero aclaró que está limitado por la Ley de Disciplina Financiera, lo que dificulta contratar personal esencial como médicos, policías o bomberos en proporción a la demanda social.

“El capítulo 1000 está quedando rebasado, pero lo más importante siempre será el servicio que brindan las personas”, puntualizó.

En contraste, recordó que los fondos federales y estatales para infraestructura (como FAIS, FISE o Fois) permiten fortalecer la obra pública, aunque el verdadero impacto depende de que el gasto sea eficiente y dirigido a la población que más lo necesita.

Reconocimiento y propuesta



Sobre el desempeño actual de la Secretaría de Finanzas estatal, Bertha Montañón Cota, Guerrero destacó el trabajo en cuatro años de gobierno.

“Respeto mucho a la maestra Bertha Montañón y me parece que ha desempeñado excelente su labor. La única manera de mejorar es apoyarla desde adentro”, dijo.

No obstante, apuntó un área a reforzar: la falta de un departamento especializado en planeación dentro de la estructura de la secretaría.

“Orgánicamente, la secretaría sí carece de un área de planeación, y eso es clave para lograr todo lo que hemos hablado”, afirmó.

“La gente quiere ver su dinero público reflejado en las calles, en servicios y en bienestar. Para eso es indispensable planear, evaluar y nunca olvidar que el indicador más importante es la satisfacción ciudadana”, finalizó.